

## ***Rapport d'entreprise standard***

Date : 3 avril 1998  
A l'attn. de : Tous les employé(e)s  
De la part de : Michel Delcourt

### Concernant: Réorganisation de l'entreprise

Comme vous l'avez déjà pu constater, pendant cette année-ci, dans l'organisation de notre entreprise, nous allons devoir tenir compte des importations accrues, du grand nombre d'accidents de travail dans nos sociétés de construction et surtout des problèmes qu'entraîne le développement de nouveaux produits.

Suite à ces éléments, la direction a décidé de revoir l'organisation actuelle de l'entreprise et des sociétés de construction. Le but est de gonfler la productivité et les bénéfices à long terme afin de pouvoir garantir la continuité de notre entreprise.

Ces derniers mois, certains de nos sociétés ont enregistré des résultats variables sans que la direction n'ait ouvert une enquête approfondie des causes véritables.

Jusqu'à présent, nous n'avons pris que des mesures élémentaires afin d'éviter que les désordres ne se reproduisent et afin de regrouper les divisions fonctionnelles.

Par la présente, je vous annonce qu'une réorganisation importante de notre entreprise sera réalisée dès le 19 avril prochain. Pour plus de détails sur les changements, une réunion sera organisée le 12 avril afin d'informer les employé(e)s en question sur les dates des déménagements des inventaires des pièces d'archive. Les nouveaux directeurs organiseront alors des réunions informatives pour les employé(e)s. Vous recevrez également un schéma complet de la réorganisation et une description de la nouvelle structure de commande au sein de l'entreprise. Toutefois, par la présente je vous informe déjà sur les changements les plus importants afin de permettre aux directeurs des divisions en question de se préparer à la réorganisation.

Pierre Biset abandonne sa position actuelle de chef du département "Parties détachées et Approvisionnement" et devient le directeur de la nouvelle division "Opérations". Jeanne Crèvecoeur change son poste de directeur adjoint des "Recherches" pour la position de directeur adjoint de la nouvelle division "Opérations". De plus, je vous annonce que Gérard Dufour est notre nouveau directeur adjoint pour le "Développement des Produits" et qu'il abandonne sa position de manager adjoint des "Recherches". Tous ces changements dans les différentes divisions entrent en vigueur dès le 5 avril.

Paul Antoine et Marie Laurent deviennent respectivement les nouveaux manager adjoint des "Recherches" et manager adjoint "Opérations" et démissionnent de leurs positions respectives de manager adjoint des "Finances" et de directeur des "Finances".

Le 10 avril, les directeurs informeront les employé(e)s impliqué(e)s et leurs annonceront un déménagement possible. Dans la plupart des cas, les employé(e)s resteront sous la responsabilité de leurs directeurs actuels.

# Rapport selon la méthode Information Mapping®

---

Date 3 avril 1997  
A l'attn. de Tous les employé(e)s  
De la part de Michel Delcourt, Président-Directeur général  
**Concernant Réorganisation de l'entreprise**

---

**Contexte** Comme vous le savez, pendant cette année-ci, notre entreprise devra tenir compte:

- des importations accrues
- du grand nombre d'accidents de travail dans nos sociétés de construction
- des problèmes qu'entraîne le développement de nouveaux produits.

Afin de gonfler la productivité et les bénéfices à long terme, la direction a décidé de revoir l'organisation actuelle de l'entreprise.

---

**Nouvelles divisions** Dès le 19 avril, deux nouvelles divisions seront mises sur pied:

- "Développement de Produits"
- "Opérations".

Les employé(e)s des autres divisions n'éprouveront pas de changements.

---

**Changements dans le cadre** Dès le 5 avril, les personnes suivantes sont réassignées:

Nom	Fonction actuelle	Nouvelle fonction
Pierre Biset	Chef "Pièces détachées et Approvisionnement"	Directeur "Opérations"
Jeanne Crèvecoeur	Dir. adj. "Recherches"	Dir. adj. "Opérations"
Gérard Dufour	Man. adj. "Recherches"	Dir. adj. "Développement de Produits"
Paul Antoine	Man. adj. "Finances"	Man. adj. "Recherches"
Marie Laurent	Dir. "Finances"	Man. adj. "Finances"

---

**Conséquences pour les employé(e)s** Dans la plupart des cas, les employé(e)s resteront sous la responsabilité de leurs directeurs actuels. Le 10 avril, les directeurs informeront les employé(e)s concerné(e)s.

---

**Dates** Concernant la réorganisation, retenez les dates suivantes:

- 5 avril: Changements du cadre
- 10 avril: Informations concernant les déménagements
- 12 avril: Annonce des détails de la réorganisation
- 19 avril: Réalisation pratique de la réorganisation.

---